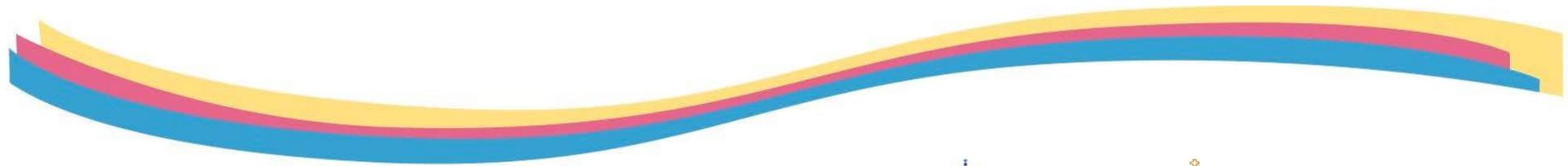


Congreso ACORDA: Informe sobre su evolución





LINEAS DE TRABAJO A DESARROLLAR RESULTANTES DEL CONGRESO ACORDA

PRESENTACIÓN EN CONGRESO		
Acción	Explicación	Situación a 30 de setiembre de 2018
AGUAS ABIERTAS	Responsable: Eduardo Hernández	
Revisar Reglamento General RFEN.	En el REGLAMENTO GENERAL LIBRO X COMPETICIONES NACIONALES, LIBRO XII DE LAS INSTALACIONES, y LIBRO XIII DE LA ESCUELA NACIONAL DE ENTRENADORES no hay referencias a las AGUAS ABIERTAS	EJECUTADO. TODO REALIZADO.
Reflexión y replanteo de la Copa de España	Después de tres años, debemos definir hacia donde queremos dirigir esta competición, y posibles acciones de mejora de la misma.	EJECUTADO. La Copa de España va a más. Viendo los resultados de este año, con una participación del 50% más de inscripciones. Queremos hacer una Copa de España llena de contenido y más participativa. Para tal hemos solicitado el que los próximos años la etapa Final sea la propia Rfen quien la organice. Asimismo, vamos a solicitar premios económicos para los ganadores. Tofeos más de acuerdo con su nombre. Posibilidad de hacer licencias con cuotas de actividad nacional solo para la Copa , para atraer a otros deportistas de otras disciplinas, triatlón, atletismo,
Curso / Seminario de formación exclusiva para entrenador de aguas abiertas en la ENE	Se propone un posible temario	EN CURSO. Compromiso por parte de la ENE de estudiar la incorporación de una formación de Entrenador en Aguas Abiertas a la que oferta la ENE. Pendientes de propuesta de la ENE.
Obligatoriedad revisión médica	Con prueba de esfuerzo, para tramitar Cuota de Actividad Estatal. Pensamos que en bien de la seguridad de todos los deportistas de la RFEN.	PENDIENTE. Pendiente de estudiar por parte de RFEN, la posibilidad de exigir revisión médica obligatoria para tramitar Cuota de Actividad Estatal, ya que debería ser extensible a otras disciplinas



LINEAS DE TRABAJO A DESARROLLAR RESULTANTES DEL CONGRESO ACORDA

PRESENTACIÓN EN CONGRESO		
Acción	Explicación	Situación a 30 de setiembre de 2018
MASTER	Responsable: Carlos Martín	
Nuevo Modelo elección sedes campeonatos	Acuerdo proporcional entre clubes y federación sobre costes/beneficios que facilite la presentación de candidaturas. Implicar a emprsarios del sector turístico y del ocio que puedan contribuir al éxito de los campeonatos	PENDIENTE
Calendario competiciones. Hacer mas. Diversificar	Generar más competiciones y pruebas para que la natación master pueda contar con un calendario completo es un objetivo del equipo de trabajo. Y este es un punto que se puede cumplir en la próxima temporada con el nuevo campeonato de fondo y la inclusión de los relevos 4x100 en el de verano y de un relevo 4x1.250 en el de aguas abiertas	EJECUTADO
Récords Nadadores extranjeros residentes	Una anomalía democrática que podría resolverse acotando a un límite de años a aquellos nadadores Master extranjeros que mejoran récords de España y tienen vetado el acceso a la tabla de récords.	EJECUTADO
Normativas territoriales/nacional	Resolver esta cuestión facilitaría las cosas a nivel administrativo, aunque somos conscientes de la dificultad ante el grado de autonomía, perfectamente lógico, que poseen las federaciones territoriales en estas cuestiones	PENDIENTE. No se ha abordado el asunto, que es muy transversal, y deberíamos renunciar a seguir manteniéndolo en el glosario master ante la dificultad que entraña



LINEAS DE TRABAJO A DESARROLLAR RESULTANTES DEL CONGRESO ACORDA

PRESENTACIÓN EN CONGRESO		
Acción	Explicación	Situación a 30 de setiembre de 2018
NATACIÓN ARTÍSTICA		
Responsable: José Vicente Maldonado		
Calendario	<ul style="list-style-type: none"> •No hay competiciones en junio para respetar evaluaciones finales del curso escolar y selectividad. *Fijar los criterios de asignación de fechas para que todos puedan hacer previsiones a medio y largo plazo 	EJECUTADO. Se mantiene la previsión de calendario El FINA World Series es siempre el más complicado pero intentamos que sea compatible con un periodo donde las deportistas de selectividad han pasado los exámenes finales y aun tienen días para la selectividad y el resto de deportistas aun no están en la fase final de exámenes.
I+D+I Proyectos de mejora de la comprensión del juicio de nuestro deporte	<ul style="list-style-type: none"> •Proyecto de evaluación de la Dificultad (ya en alianza con LEN y FINA). •Proyecto de evaluación de la Ejecución. 	EN CURSO. Sigue en curso y progresando tanto en LEN como en FINA. Tres españolas en este proyecto.
APP Classroom Natación artística (contenidos on line)	Es una herramienta que nos va a permitir tener un lugar donde colgar información específica de nuestro deporte, crear foros de debate, exponer temas y ejercicios de trabajo. La idea es hacer uno de jueces y otro de entrenadores. Nueva web = ver si podemos sumarlo ahí.	EJECUTADO. Se está usando. Es una herramienta más



LINEAS DE TRABAJO A DESARROLLAR RESULTANTES DEL CONGRESO ACORDA

PRESENTACIÓN EN CONGRESO		
Acción	Explicación	Situación a 30 de septiembre 2018
NATACIÓN	Responsable: Jorge Sánchez	
Acuerdo con diferentes organizadores de Trofeos para establecer bases comunes	Existen muchos trofeos en España con premios económicos y organizaciones muy bien establecidas. El objetivo es llegar a un acuerdo con dichos organizadores para crear un calendario en el que no coincidan las fechas, de modo que puedan convertirse todas ellas en competiciones de buen nivel.	EJECUTADO. Reuniones realizadas y terminando de cerrar el tema económico para cerrar el calendario de competiciones y normativa de la misma.
Establecer un Reglamento básico de las Ligas Benjamín y Alevín	Hacer una normativa con una serie de condiciones mínimas que se deben cumplir en las diferentes C.C.A.A. de modo que cada una ellas pueda después adaptarlo a la realidad y circunstancias de su C.C.A.A.	EJECUTADO. Calendario y normativa modificado y aprobado por Comisión Delegada para la temporada 2018-2019 y presentado en Asamblea General para aprobación de la temporada 2019-2020
Mayor control en la posesión título entrenador	Tanto a la hora de tramitar una licencia nacional de Técnico, como a la hora de ejercer como tal en un Campeonato de España, se controlará que la persona está en posesión del Título, y por tanto puede ejercer como tal.	EN CURSO. Se ha realizado control en algunas competiciones de la posesión de licencia y título, detectando algunas personas sin alguna de ambas cosas
Necesidad reciclaje para obtener licencia técnico	Tanto a la hora de tramitar una licencia nacional de Técnico, como a la hora de ejercer como tal en un Campeonato de España, se controlará que la persona está en posesión del Título, y por tanto puede ejercer como tal.	EN CURSO. Proyecto realizado en coordinación con el área de Formación, Escuela Nacional de Entrenadores y Asociación Española de Técnicos de Natación a las espera de realizar la propuesta definitiva



LINEAS DE TRABAJO A DESARROLLAR RESULTANTES DEL CONGRESO ACORDA

PRESENTACIÓN EN CONGRESO		
Acción	Explicación	Situación a 30 de setiembre de 2018
SALTOS	Responsable: Lola Sáez de Ibarra	
Clinic trimestral de entrenadores	Clinic de entrenadores con periodicidad trimestral iniciándose en octubre 2017 donde se incluirán formaciones con expertos tanto nacionales como internacionales abarcando diferentes áreas de interés	EN CURSO. Se están llevando a cabo, pero de manera anual porque trimestral no es posible por el calendario. El siguiente está previsto en noviembre.
Programas de captación	<ul style="list-style-type: none"> •Elaborar un programa de captación destinado a escuelas y clubes sin necesidad de gran infraestructura. •Creación de competiciones escolares 	PENDIENTE. Es más a largo plazo y no se ha avanzado
Calidad competiciones.	<ul style="list-style-type: none"> •Dar a las competiciones nacionales e internacionales organizadas en el territorio el prestigio que merecen. •Dar a las competiciones el tiempo y espacio necesario adecuado para cada una de ellas. 	EN CURSO. Se está avanzando, sobre todo con la incorporación de una persona para ayudar entre otros, en estos temas.
Sedes	<ul style="list-style-type: none"> •Mejorar la calidad de las sedes nacionales para posibilitar una mejor rotación de las mismas 	EN CURSO. Se han hecho acciones para comprobar la instalación de Málaga y la posibilidad de iniciar allí una escuela, pretendiéndose hacer iguales acciones en otros lugares. Lo primero es comprobar el estado de las posibles instalaciones y su idoneidad.
Mejora instalaciones existentes	Propiciar la mejora y mantenimiento de las instalaciones	EN CURSO. Siguen de obras en la instalación de Vecindario y de Son Moix, se ha provisto 1 trampolín para Madrid y una cama elástica para Vecindario,



LÍNEAS DE TRABAJO A DESARROLLAR RESULTANTES DEL CONGRESO ACORDA



PRESENTACIÓN EN CONGRESO		
Acción	Explicación	Situación a 30 de setiembre de 2018
WATERPOLO	Responsable: Ángel Moliner	
Haba Waba	Torneo dirigido a las categorías benjamines y alevines. Objetivo: fomentar y extender la práctica del waterpolo en todo el territorio nacional y estimular la iniciación al waterpolo de tal forma que permita conseguir el mayor número de niños/as posible. El protocolo Haba Waba incluye la filosofía sobre los valores sociales y morales. No debe entrar en competencia con los clubes que actualmente tienen sus competiciones en estas categorías sino que debe contemplarse como un apoyo por parte de la RFEN con establecimiento de acuerdos. Objetivo Campeonato de Europa BCN2018.	EJECUTADO. Después de haber realizado todas las acciones para hacer posible la celebración de este "Festival de España Benjamín y Alevín - HaBa WaBA", este festival se celebró en el pasado mes de julio a plena satisfacción de los asistentes y coincidiendo con la celebración también del XXIII Campeonato de Europa de waterpolo BCN2018
Campeonato infantil por FFAA	Evento de formación a todos niveles, deportistas y técnicos	EJECUTADO.
Competiciones nacionales. Mejora marketing y promoción	Mejora del marketing y promoción de las Ligas Nacionales estableciendo elementos de ayuda y colaboración de la RFEN con los clubes en el desarrollo de las competiciones y torneos que aseguren el cumplimiento de las normas protocolarias y de organización.	EJECUTADO. Nivel de ejecución altamente satisfactorio. Consideramos razonablemente cumplidas las expectativas puestas en este apartado.
Delegado Comité competición ad hoc en Campeonatos	Creación del Comité delegado para asumir la resolución de las incidencias que se puedan producir en el transcurso de las competiciones tipo torneo. Sus decisiones serían definitivas y únicamente cabe recurso ante el TAD.	EJECUTADO. Ejecutado y en funcionamiento.
Programa informático	Programa de gestión integral de todo lo relativo a la gestión de la actividad del waterpolo vinculado a la herramienta de gestión de la RFEN. Que permita, entre otros aspectos administrativos, la gestión de actas, licencias, nombramientos, datos estadísticos, etc.	EJECUTADO. Superada la fase de pruebas, estamos en la fase de formación a todos los niveles para su total implementación en esta próxima temporada 2018-2019
Elaborar Plan director	Elaboración de un Plan director para el período 2017-2020 que permita establecer las grandes líneas de actuación del waterpolo español en los diferentes ámbitos de actuación: Competiciones Nacionales, Selecciones nacionales, Programa de tecnificación, Programas de formación, protocolos de actuación en las diferentes competiciones, plan de comunicación y de marketing, Relaciones con los medios, relaciones públicas, etc.. Definir los objetivos a alcanzar debe ser uno de los aspectos que permitan hacer una valoración del desarrollo y aplicación de las actuaciones contempladas en el Plan Director.	EN CURSO. En fase de desarrollo.
Centros de tecnificación.	Influenciar en la reorientación de los criterios actuales de gestión, y potenciar las capacidades y la oferta deportiva y de tecnificación en los diferentes niveles de los CT del territorio nacional. Gestionar la posibilidad de crear nuevos CT con acuerdos institucionales.	EN CURSO. En ejecución, de acuerdo con la planificación establecida tal como se informó en la anterior actualización.



LINEAS DE TRABAJO A DESARROLLAR RESULTANTES DEL CONGRESO ACORDA

PRESENTACIÓN EN CONGRESO		
Acción	Explicación	Situación a 30 de setiembre de 2018
COMUNICACIÓN		
Responsable: Javier Sáez		
Catálogo de comunicación.	Desarrollar la matriz de contenidos (noticias, reportajes multimedia, normativa, calendarios, competiciones, marcas y clasificaciones, contenidos de tecnificación...), públicos objetivo (deportistas, entrenadores, público general...) y nivel de acceso (contenidos en abierto, contenidos premium...), uso de canales (canales "push" y canales "pull", web, RRSS, vídeo, news letters...) y otros medios digitales (uso y monetización de aplicaciones...)	PENDIENTE. Se está creando un documento físico (digital-imprimible) con el catálogo de piezas que se maneja en la actualidad. Se detecta un problema en la casa y es que no tenemos una empresa o profesional del diseño gráfico que nos proporcione una imagen de marca unificada para todas las áreas de gestión y deportivas más allá del logo Rfen Aquatics que creó una empresa.
Procesos de trabajo	Definir los Procesos de Trabajo necesarios para implementar las Políticas de Comunicación de la RFEN, estableciendo Objetivos (qué se quiere lograr), Flujo de Trabajo y Funciones (cómo lo vamos a hacer), Responsables (quién lo hace) y Cuadros de Mando de Seguimiento y Control (cómo se supervisa), estos últimos incluyendo tanto los datos segmentados de público alcanzado, impactos y notoriedad conseguida... como los mecanismos de valoración de la utilidad/calidad percibida en la comunicación (p.e. encuestas y trackings de satisfacción, etc)	EN CURSO. Esta temporada 2017-18 y desde el Congreso a esta parte se han realizado pruebas test-error por lo que se está realizando, la redefinición del trabajo, tareas, responsables, seguimiento, impactos,... Estamos con la nueva web en pruebas.... Mucho por trabajar y mucho por mejorar también.
Base de Datos de la RFEN y Equipo de inteligencia de datos	Aunque no es una línea exclusiva del ámbito de comunicación, todos los procesos y actuaciones de comunicación son clientes y aportadores de información a la DB de la RFEN . Es necesario dotarse de un Equipo de Inteligencia de Datos de la RFEN, responsable, entre otras funciones, de definir, mantener y evolucionar la DB de Federados y personas o entidades con relación con la RFEN, facilitando la información necesaria para que cualquier área pueda lanzar sus acciones y, en sentido inverso, exigiendo a las áreas actualización de la información de la que es responsable. Asimismo, cruzando la información de gestión de cada área con la información de la DB generará propuestas de actuación que potencien los roles de organización, tecnificación y promoción de la RFEN con contenidos específicos sobre los los segmentos de usuarios más adecuados...	EN CURSO. En el caso de la Base de Datos RFEN y Equipo de inteligencia de datos en estos momentos, no sabemos si a nivel de entidad integral pero sí en Comunicación estamos muy lejos de ello, tendrá que ser Mutare quién nos diga como implementar este apartado que estamos convencidos que modernizará todos nuestros procesos de gestión.



Acción Coordinada de los Representantes del Deporte Acuático



LINEAS DE TRABAJO A DESARROLLAR RESULTANTES DEL CONGRESO ACORDA

PRESENTACIÓN EN CONGRESO		
Acción	Explicación	Situación a 30 de septiembre de 2018
FORMACIÓN		
Responsable: Mirella Martínez		
Comunicación. Actualización de los medios actuales	Revisar las comunicaciones actuales de la ENE y proponer alternativas más modernas y ajustadas a la realidad. Por ejemplo: suscripción a la publicación trimestral (revisar coste, revisar formato...etc.). Crear nuevas vías de comunicación	EN CURSO. Se ha puesto en marcha la creación de la nueva página web de la ENE. Se ha pasado proyecto con las necesidades de la ENE a la espera de la primera acción por parte de los informáticos. Se pretende que sea una página donde aparezca toda la oferta formativa de la ENE en todo el territorio nacional, así como noticias e información permanente de interés (publicaciones, etc.)
Aspectos propios de la ENE. Reestructuración organizativa.	Dotar a la ENE de una nueva y modernizada estructura, en cuanto a personal y recursos, con el objetivo de convertirla en un organismo de referencia en cuanto a la formación de técnicos.	EJECUTADO. (integrado en las acciones de MUTARE). Se está llevando a cabo a través del grupo de trabajo que coordina Moisés.
Resolver convivencia Titulaciones federativas / oficiales	Desarrollar un plan de actuación que permita resolver la problemática actual (y futura) de convivencia de ambas titulaciones, especialmente en el futuro, cuando las CCAA regule el ejercicio profesional del deporte y exijan las titulaciones oficiales a sus técnicos.	EJECUTADO. La convivencia ya existe desde 2014. La ENE-RFEN reconoce a nivel de contenidos formativos todas las titulaciones oficiales dentro del régimen de enseñanzas deportivas para poder acceder a cursos superiores del plan formativo de la ENE-RFEN. Nivel I accede al curso de E. Auxiliar
Plan de formación continua ámbito técnico.	Desarrollar un plan de F. Continua y reciclaje para los técnicos. Trabajar conjuntamente con las áreas técnicas en base a diseñar la estrategia en el reciclaje, contenidos, etc. Valorar la opción de asociarla a una renovación de la licencia. Se ha detectado un menor interés e implicación dentro del colectivo de técnicos en torno a este tipo de formación: conviene una revisión completa y renovación.	EN CURSO. (integrado en las acciones de MUTARE). Es una acción que nace desde el área de natación, y que se quiere hacer extensiva a todas las áreas. La idea es que a petición de los directores técnicos de las áreas, la ENE ponga en marcha seminarios de formación en momentos interesantes de la temporada que los técnicos tengan que tener para poder renovar la licencia nacional. (cuota de participación estatal). Se quiere también contemplar el congreso de la AETN para que cuente como formación. Pendiente de concretar calendario de actividades y tasas de inscripción a las diferentes actividades formativas



Acción Coordinada de los Representantes del Deporte Acuático



LINEAS DE TRABAJO A DESARROLLAR RESULTANTES DEL CONGRESO ACORDA

PRESENTACIÓN EN CONGRESO		
Acción	Explicación	Situación a 30 de setiembre 2018
ENTORNO DEL DEPORTISTA	Responsable: Esther Martínez	
CNTD. Centros de tecnificación y Alto rendimiento.	* Instaurar en los centros un equipo tutorial que coordine y guie la vida de los deportistas en sus distintos ámbitos. (son menores de edad). * Establecer una estrecha colaboración entre familias, federaciones, clubes, centros educativos y administraciones. * Valorar más el aspecto académico a la hora de conceder o renovar la beca.	EJECUTADO. Para esta temporada se introduce la reunión de padres de los deportistas en el CAR Blume de Madrid, y se continúa con la de las nadadoras del CAR Sant Cugat. * Continúa el trabajo de los equipos tutoriales en los dos centros de entrenamiento, con reuniones periódicas de seguimiento.
Entorno familiar. La familia	Crear, desde las FFTT y los clubes, un Plan de Formación y Escuela de Padres para abordar la importancia de la familia en el deportista (talleres, trípticos. . .) * Impulsar desde las propias federaciones (Nacional y Territoriales) campañas de sensibilización en valores deportivos, respeto, como actuar, . . . * Contar con el papel fundamental de la familia en la planificación de las temporadas deportivas, sobre todo en edades tempranas.	EN CURSO. Presentada propuesta desde el área para impulsar acciones formativas e informativas para todos nuestros colectivos.
Estudios y Deporte. Concentraciones	Establecer un protocolo de actuación para atender a los deportistas concentrados que facilite su asistencia, estudio y rendimiento académico mediante la coordinación con Centros educativos y Responsable académico en dichas concentraciones.	PENDIENTE. Pendiente de concreción con las direcciones técnicas.
CAR. Centros de tecnificación y Alto rendimiento.	* Instaurar en los centros un equipo tutorial y servicio psicológico. * Contar más con los deportistas y sus opiniones y necesidades.	EN CURSO. Instaurado el equipo tutorial. * Pendiente la elaboración de la encuesta a los deportistas.



Acción Coordinada de los Representantes del Deporte Acuático



LINEAS DE TRABAJO A DESARROLLAR RESULTANTES DEL CONGRESO ACORDA

PRESENTACIÓN EN CONGRESO		
Acción	Explicación	Situación a 30 de setiembre de 2018
ESTRUCTURA ASOCIATIVA	Responsable : Carlos Touriño	
Gestión de Proyectos que ayuden a estructurar clubes y FFAA. Servicio de apoyo a los clubes y sus estructuras	Identificar las distintas tipologías básicas de clubes existentes que hay en el territorio estatal para las distintas especialidades Definir y planificar acciones que les ayuden a fortalecer su organización y gestión sostenible a través de guías de gestión, acceso a sistemas de gestión de calidad, transferencia de conocimientos entre profesionales, desarrollo de nuevas iniciativas de gestión de servicios...	
Coordinación entre clubes, FTTT y RFEN. Procedimientos de gestión	Procesos globales (FTTT delegados en algunos casos) y homogéneos mas sencillos, ordenados, amigables, eficaces, eficientes y de fácil acceso para los usuarios. Buscando cooperación y sinergias entre los Procesos de trabajo de las distintas áreas de la RFEN de los flujos de trabajo y responsables de cada fase . Establecer un Manual de Procedimiento y los responsables del mantenimiento y de revisiones periódicas y reportadas también periódicamente	



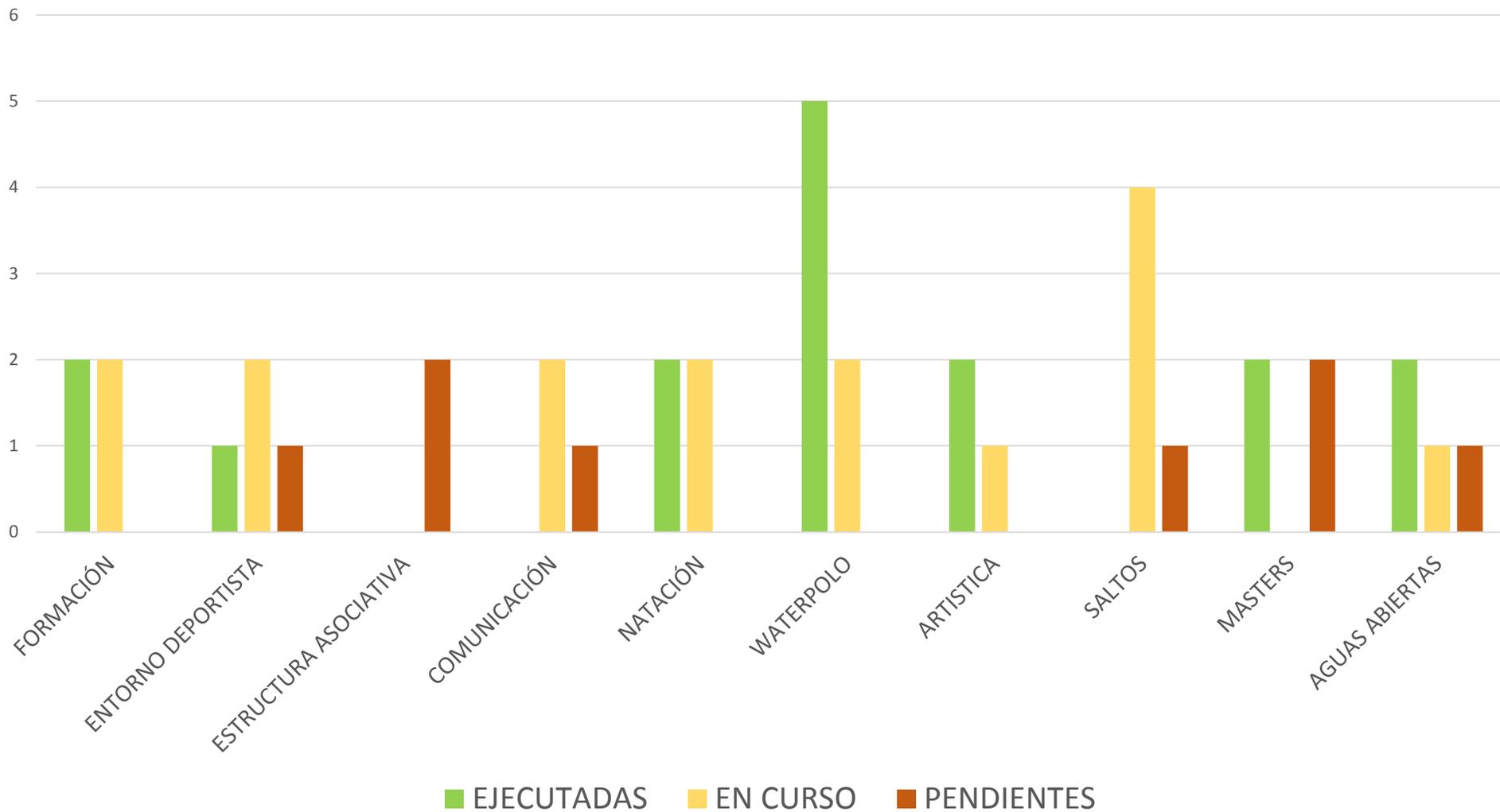
Acción Coordinada de los Representantes del Deporte Acuático



ÁMBITO	EJECUTADAS	EN CURSO	PENDIENTES	TOTAL ACCIONES
FORMACIÓN	2	2	0	4
ENTORNO DEPORTISTA	1	2	1	4
ESTRUCTURA ASOCIATIVA			2	2
COMUNICACIÓN		2	1	3
NATACIÓN	2	2	0	4
WATERPOLO	5	2	0	7
ARTISTICA	2	1	0	3
SALTOS	0	4	1	5
MASTERS	2	0	2	4
AGUAS ABIERTAS	2	1	1	4
TOTAL	EJECUTADAS	EN CURSO	PENDIENTES	TOTAL
	16	15	8	40



ACORDA ACCIONES POR GRUPO

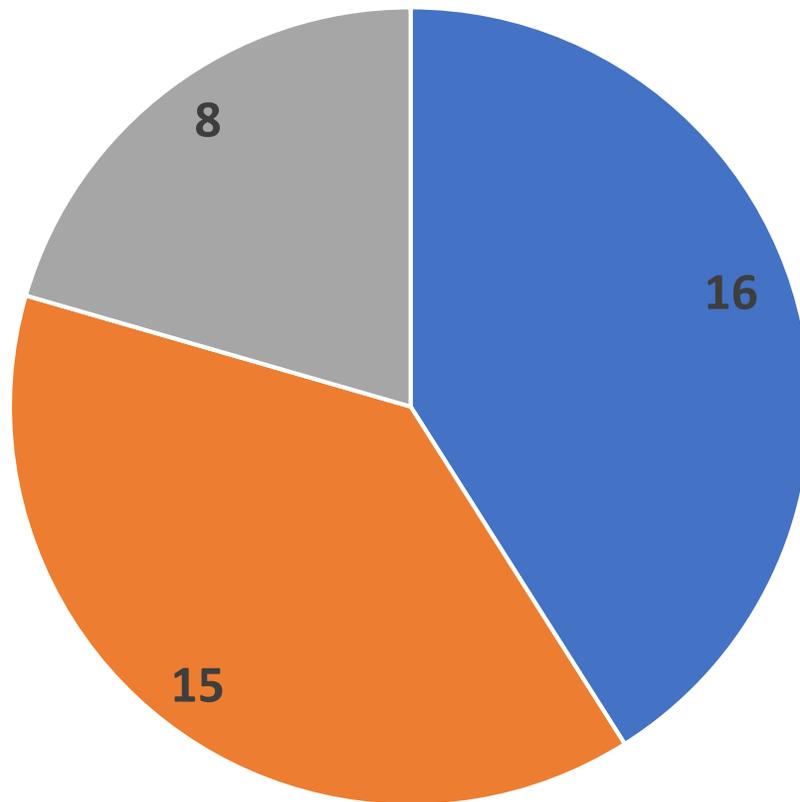




Acción Coordinada de los Representantes del Deporte Acuático



ACCIONES ACORDA



■ EJECUTADAS ■ EN CURSO ■ PENDIENTES